



# Handlingsprogram

Så ska Sölvesborg styras  
2019-2022



SÖLVESBORGS  
KOMMUN

---

Dnr

Gäller fr. o. m.

Antagen

2019-08-13

# **HANDLINGSPROGRAM FÖR SÖLVESBORGS KOMMUN ENLIGT SAMSTYRET FÖR MANDATPERIODEN 2019-2022**

*Styrdokumentet är en ledande handlingsplan som kommunens verksamheter utgår från och anpassas efter. Målsättningen är att den ska ha implementerats helt och hållet innan mandatperiodens slut.*

## INNEHÅLL

Handlingsprogram för Sölvesborgs kommun enligt Samstyret för mandatperioden 2019-2022	1
Innehåll	2
Samstyrets förslag till kommunfullmäktige	4
Inledning och bakgrund	4
Sölvesborg skriver kommunpolitisk historia	4
Sölvesborg är unikt!	5
Kommunledningsförvaltning	6
Näringsliv och besöksnäring	6
Samhällsbyggnad	10
Demokrati, kommunikation och medborgarkontor	13
Säkerhet och trygghet	15
Ekonomi	17
Personal	19
Arbetsmarknad	20
Allmänt	21
Migration och bosättning	22
Omsorgsförvaltningen	24
Hemtjänst	25
Särskilda boenden	26
Funktionsvariation	26
Omsorgspersonalen	28
Allmänt	29
Mat, nutrition och medicin	31
Barn och utbildning	32
Barnomsorg	34
Grundskola	34
Individ- och familjeomsorg	37
Allmänt	38
Personalfrågor	38
Kultur och fritid	39
Sölvesborg-Bromölla kommunalförbund	44
Gymnasieskola, gymnasiesärskola, vuxenutbildning och SFI	44

Kost	44
Städ och tvätt	44

## SAMSTYRETS FÖRSLAG TILL KOMMUNFULLMÄKTIGE

### INLEDNING OCH BAKGRUND

#### **Sölvesborg skriver kommunpolitisk historia**

I oktober 2018 aviserade Sverigedemokraterna, Moderaterna, Kristdemokraterna och Sölvesborg- och Listerpartiet i Sölvesborg att partierna avsåg att styra Sölvesborgs kommun tillsammans under mandatperioden 2019-2022 då valresultatet sammantaget gett dessa fyra partier 27 av 49 fullmäktigemandat och att en stabil majoritet för första gången på länge kunde skapas. Den 1 januari år 2019 tillträdde den nya politiska ledningen formellt och i samband med det lovade man kommuninvånarna att arbetet med att ta fram ett samlat dokument där viktiga politiska prioriteringar som vi vill genomföra under mandatperioden skulle prioriteras.

Föreliggande dokument och förslag gick i maj 2019 ut på remiss till ansvariga förvaltningar för beslut i kommunfullmäktige i september månad. Dokumentet ska, utöver punkterna som i detalj styr politiken, ses som en ledande handlingsplan som kommunens verksamheter utgår från och anpassas efter. Målsättningen är att den ska ha implementerats helt och hållet innan mandatperiodens slut.

Ända sedan Samstyret föddes på en välbesökt presskonferens den 26 oktober år 2018 har de fyra ingående partierna sagt att det är viktigt att lyssna. Sölvesborgs nya kommunledning har en ödmjuk inställning till kommuninvånarna, kommunens tjänstemän, till varandra och till oppositionen som innebär att man vill förankra och förankras. De fyra partierna vill åstadkomma riktigt genomgående förändringar som påverkar kommunen till det bättre. Att vara respektfull och lyhörd mot varandra är en grundförutsättning för att ett positivt förändringsarbete i kommunen överhuvudtaget ska vara möjligt. Detta förändringsarbete ska präglas av gemenskap, stolthet och pragmatism.

Det för Samstyrets partier och för en majoritet av kommunens invånare viktiga maktskiftet i Sölvesborg innebär att vi nu har en kommun som vaknat upp och med nya ögon kan se på verksamheterna med en förutsättningslös nyfikenhet och lyhördhet. Samstyret ser fram emot att påbörja arbetet med att göra Sölvesborgs kommun till en föregångare som gör sig känd för att våga testa saker som andra kommuner aldrig tidigare gjort. Ett stort steg tas nu för att väljarnas förtroende ska kunna leda till att vi skriver kommunalpolitisk historia. Detta för att vi i så stor

utsträckning som möjligt ska kunna gynna skattebetalare, näringsliv och föreningar och för att kommunen ska stå stark även när konjunkturläget växlar.

### **Sölvesborg är unikt!**

Sölvesborg har cirka 17 500 invånare och ligger mycket centralt i södra Sverige då vi är belägna i mitten av den södra kustlinjen. Med pendlingsavstånd till både högskolor och universitet är vår kommun en naturlig och viktig del för dem som vill studera och bo utanför storstadsregionerna.

Vi vill skapa ett Sölvesborg som ska vara en av Sveriges bästa kommuner att växa upp i, leva i och åldras i. Vi är en liten, charmig och pittoresk kommun med medeltida anor och vår närhet till de stora kommunerna gör att vi kan erbjuda en unik livsmiljö. Här finns både landsbygd, en vacker stadskärna och ett välmående näringsliv som inte minst sommartid blomstrar och lockar till sig människor från när och fjärran. Med Europas största gång- och cykelbro, Blekinges mest besökta ö Hanö och med stora planer för fortsatt expansion för ökad skattekraft ska vår kommun vara attraktiv både för besöksnäring och för människor som söker en trevlig plats att bo på.

Sölvesborg är beläget i Sveriges trädgård, med närhet till gamla bokskogar, vita stränder och det lugnande havet. Här finns fantastiska möjligheter att förflytta sig vidare - både inom Sverige och mot kontinenten. Målsättningen är att invånare ska kunna pröva sina vingar men alltid vilja komma tillbaka och rota sig i Sölvesborg - därför att de längtar hem.

## KOMMUNLEDNINGSFÖRVALTNING

### NÄRINGSLIV OCH BESÖKSNÄRING

Ett livskraftigt näringsliv är grunden för ett välmående samhälle och utgör basen för sysselsättning och skatteintäkter. För att långsiktigt skapa förutsättningar för satsningar inom välfärden och förbättra livskvaliteten för unga och äldre behövs ett starkt lokalt näringsliv som genererar arbetstillfällen och skatteintäkter till kommunen. Att genom ett medvetet och systematiskt arbete förbättra det lokala näringslivsklimatet är därför en prioriterad fråga för Sölvesborgs kommun under perioden och många år framöver.

Sölvesborg bedöms mot sin omvärld och det är viktigt att kommunen arbetar samlat över förvaltningarna och tätt tillsammans med näringslivet för att ligga i framkant och förbättra företagarklimatet. En inte oviktig markör är de rankingar om företagsvänlighet som finns. Sölvesborgs kommuns målsättning är att klättra i de olika listor som årligen rangordnar företagervänliga kommuner.

Rättviksmodellen utgör en dialogbaserad tillstånds- och tillsynshandläggning som syftar till att förenkla samspelet mellan de kommunala myndigheterna och företagen. Modellen ska införas som en del i genomförandet av kommunens ambition att förbättra sin samverkan. För att ytterligare förtäta näringslivets samverkan företagare emellan och med den kommunala förvaltningen ska ett näringslivscenter etableras i kommunen, som en mötesplats och ingång till den kommunala förvaltningen.

Besöksnäringen är betydande för det lokala näringslivet och tillhör de verksamheter med störst potential att vidareutvecklas. Sölvesborg har unika förutsättningar att attrahera betydligt fler turister än idag. Genom att attrahera nya aktörer i turistnäringen, som hotell, restauranger, caféer, barer, idrotts-, friluftsför- eller agroturismanläggningar och med rätt politiska beslut och marknadsföring, kan Sölvesborgs besöksnäring stimuleras till att bli en än mer ledande livsnerv för det lokala näringslivet.



Sommartid är kommunen redan känd för fina rekreationsområden i hela kommunen. En ännu större mångfald av flexibla boenden måste skapas för att öka antalet besökande.

Sölvesborgs geografiska läge innebär endast högst en dagsresa från norra Tyskland och vi har sett en ökning av besökare från t.ex. Schweiz och Österrike, men också från Storbritannien. En allt mer ekonomisk stark polsk medelklass bidrar också till en allt större potentiell turistkraft. I ett läge där den svenska valutan kraftigt försvagats framstår Sölvesborg som ett än mer attraktivt och tillgängligt turistmål än tidigare, där en hög semester- och livskvalitet kan erbjudas för besökare från Sveriges grannländer och mer långväga gäster. Sölvesborgs topografi med skogar, åkermark, hav utgör stora naturvärden i kommunen som bättre bör tillvaratas genom politiska satsningar och genom marknadsföring av Sölvesborg som destination.

1. Kommunchefen ska ges i uppdrag att ta fram en handlingsplan för att utveckla besöksnäringen i Sölvesborg.
2. Rättviksmodellen ska införas för att skapa en dialogbaserad tillstånds- och tillsynshandläggning i kommunen.
3. Möjligheten att upprätta landmärken, såväl fasta som temporära, som knyter an till Sölvesborgs renommé ska inventeras. Utgångspunkten ska vara att ett sådant landmärke ska kunna uppföras på en plats som välkomnar och når besökare till



kommunen.

4. I förhållande till det lokala näringslivet ska kommunen verka enligt principen om *en väg in*, innebärande en ökad samverkan mellan samhällsbyggnadschefen, näringslivschef och politisk ledning. På så sätt kan kommunen representeras på ett samlat sätt i den viktiga relationen med kommunens företagare och förenkla de kontakter som företagare har med den kommunala förvaltningen.
5. Utifrån en analys av genomförda mätningar av parametrar som är viktiga för det lokala näringslivet ska åtgärder sättas in på områden där Sölvesborg har förutsättningar att förbättra sin företagarevänlighet. Syftet ska vara att med aktiva insatser förmå kommunen att stiga i de mätningar som görs av företagarevänliga kommuner, med målsättningen att Sölvesborg ska bli en av landets mest lokalföretagsvänliga kommuner.
6. En genomlysning ska göras av kommunens rutiner och riktlinjer för upphandlingar, i syfte att förenkla upphandlingsprocessen och undvika sådana krav som riskerar att stöta bort mindre aktörer. Upphandlingar bör utformas för att i högsta grad gynna kommunen och det lokala näringslivet.
7. Rutiner ska etableras för att öka samarbetet mellan kommunens upphandlingsverksamhet, näringslivsavdelningen och samhällsbyggnadsförvaltningen.
8. Den administrativa bördan som i förhållande till kommunala förvaltningar drabbar företagare ska minimeras. Målsättningen ska vara att Sölvesborg för företag och individer ska framstå som den minst byråkratiska kommunen, där av kommunen påkallat administrativt arbete och betungande eller kostsam byråkrati minimeras, särskilt för mindre företag. För att åstadkomma det ska både tillsynsavgifter och regelverk ses över.
9. Alla delar av den kommunala organisationen ska präglas av en positiv och välkomnande inställning till näringar av alla slag uppvisa en enad och välvillig front i förhållande till omvärlden, samarbetspartners och näringslivet. Samarbetet mellan de olika kommunala instanser och förvaltningar som involveras i tillståndsgivningar, upphandlingar och beslut som riktas mot externa aktörer ska förbättras och intensifieras.
10. Insatser ska genomföras för att göra torget till en mer livskraftig mötesplats och ett nav för handel. Kommunen bör t.ex.

tillhandahålla bodar till näringsidkare som vill bedriva torghandel och verka för frekventa arrangemang med t.ex. musik och servering på torget sommartid. För vintersäsongen bör möjligheten att tillhandahålla isbana för skridskoåkning undersökas.

11. Kommunen ska genom att uppvakta privata aktörer uppmuntra och attrahera uppbyggnad av attraktioner och näringar som riktar sig till barn och familjer inom kommunens gränser. Syftet ska vara att göra Sölvesborg till en levande stad för alla åldersgrupper och en attraktiv plats för barnfamiljer.
12. Ett näringslivscenter ska inrättas på järnvägsstationen för att skapa en samlad kontaktyta mellan kommunala funktioner och det lokala näringslivet. Centret ska också fungera som en mötesplats mellan företagare.
13. Kommunen ska inta en aktiv roll för att föra samman lokala företagare och för att skapa förutsättningar för en ökad samverkan och ömsesidigt utbyte lokala företag emellan. För att gynna ett sådant utbyte kan särskilda initiativ genomföras inom ramen för näringslivsråd eller genom företagarmöten och mässor.
14. Ytterligare initiativ ska tas för att marknadsföra Sölvesborg som turistdestination internationellt. Utöver sådan marknadsföring som idag sker genom *Visit Blekinge* kan kommunen stärka sin profil genom sociala medier eller genom andra insatser i egen regi. Kommunen skulle också tillsammans med näringslivet kunna ta initiativ till punktinsatser som t.ex. temadagar riktade till utvalda målgrupper.
15. Opåkallade begränsningar när det gäller möjligheten att erhålla tillstånd till att sätta upp servering av mat, alkohol eller arrangemang ska undvikas och kommunen ska präglas av ett tillåtande förhållningssätt i sin tillståndsprövning. Det samma gäller i förhållande krögare som vill servera spritdryck i tillfälliga serveringstält.

## SAMHÄLLSBYGGNAD



Den fysiska planeringen av staden, samhällena deras omgivningar präglar boende- och livsmiljön för Sölvesborgs invånare och besökare. Samstyrets vision är att den fysiska miljön och standarden i Sölvesborg ska hålla internationell toppklass och samtidigt fortsatt vila på den medeltida stad som ger kommunen sin speciella karaktär.

Med ett bevarande av Sölvesborgs historiska värden och karaktär vill vi lägga planer för modern, huvudsakligen småskalig med samtidigt stadsmässig och till stadens prägel anpassad nybyggnation. Nyinflyttade invånare med intresse och förmåga i Sölvesborg ska kunna hitta fina boenden i toppklass till en rimlig kostnad. Utvidgning och nybyggnad av bostadsområden kan vara aktuellt i såväl staden som i de mindre orterna och den övergripande planeringen ska ha sin utgångspunkt i att hela kommunen ska leva. Varje särprägel som berikar de olika delarna av kommunen ska tillvaratas för att göra hela kommunen till en attraktiv plats att bo på – oavsett om det är spänning och liv, eller rofullhet, lugn och avslappning som lockar.

Sölvesborgs ekonomiska och sociala utveckling är avhängig förmågan att attrahera nya invånare med förmåga till egenförsörjning genom arbete och som i somliga fall är engagerade i samhällslivet. Den nybyggnation som ska erbjudas marknaden ska till hög utsträckning anpassas efter behov och förutsättningar som präglar en sådan målgrupp. Hänsyn ska vid nybyggnation tas till natur -och rekreationsområden.

Kommunen ska bli bättre på att inhämta synpunkter från och föra en dialog med lokalbefolkningen, utöver sakägarna, när det kommer till förändringar i den fysiska miljön som planeras. Insatser för att öka funktionshinderanpassningen i kommunen är viktiga för att skapa bättre förutsättningar för äldre och personer med funktionsvariation att ta sig fram och inkluderas i samhällslivet.

Samhällsbyggnadskontoret ska präglas av kompetens och tillhandahållas resurser för att kunna göra Sölvesborg än mer attraktivt. Inte bara bevarandet av kulturella och historiska värden ska prioriteras, utan också den vackra och betydelsefulla miljön och naturen som präglar kommunen är viktigt att beakta. Därför lägger Samstyret ett antal förslag för miljö- och naturvårdsåtgärder.

16. Kommunen ska intensifiera arbetet för att fler lokaler i Sölvesborg ska anpassas till personer med funktionsvariation genom att kommunen intar en mer aktiv roll i förhållande till fastighetsägare i syfte att bättre tillvarata befintliga och eventuella nya offentliga stöd för lokalanpassning. Detta kan ske genom att statsbidrag som riktas till tillgänglighetsanpassning i sin helhet subventioner strategiskt viktiga tillgänglighetsåtgärder, såväl i kommunala som privata byggnader. Därtill ska en plan tas fram för att identifiera lämplig prioriteringsordning.
17. Målet ska vara att en hastighetsbegränsning om 50 km per timme ska införas på Ljungaviksvägen/Siretorpsvägen mot Siretorp under sträckan med början före infarten till golfbanan, förbi avfarten från Siretorpsvägen mot Sandviken - ända fram till avfarten mot Mjällby.
18. En dialog ska initieras med Trafikverket i syfte att åstadkomma en bättre trafiksäkerhet i anslutning till Listermacken i Mjällby, innefattande västra mjällbyvägen, där en ökad trafik föranlett behov av säkerhetsåtgärder i korsningen.
19. Initiativ ska tas för att samtliga av kommunens samåkningsparkeringar tydligt ska märkas ut.
20. Befintliga farthinder på Sölvevägen ska ersättas med bättre utformat hinder och mittfåran av vägen bör streckas.
21. Kommunen ska satsa på att kunna tillhandahålla välunderhållna lekplatser. En större lekplats ska inrättas i Mjällby och kommunen ska påbörja planering av en lekplats på Hanö. Möjligheten för

kommunen att erhålla medfinansiering från privata aktörer till satsningar på lekplatser ska utredas.

22. Samhällsbyggnadskontoret ska inrätta förbättrade rutiner för att genom uppsökande dialog och informationsgivning involvera lokala intressenter när det planeras praktiska eller fysiska förändringar.
23. Hälleviks skola ska ges förutsättningar att få en komplett skolgård genom att en översyn av dragningen av den anslutande vägen görs.
24. Inom ramen för kommunens förhandlingar med Blekingetrafiken ska en översyn påbörjas av regionalt finansierade bussturer samt tilläggstrafiken. Utgångspunkten ska vara att genom en analys av antalet turer undersöka hur budgeterade medel för tilläggstrafik kan minska. Även placeringar av hållplatser ska lyftas upp i syfte att underlätta dagvaruhandel.
25. En uppföljning av de utökade parkeringsmöjligheterna på torget från två till tre timmar ska göras i syfte att överväga att ytterligare utöka parkeringstiden.
26. Kommunen ska verka för att påbörja förverkligandet av Innerhamnsprojektet som innebär att byggnation av ett nytt, centralt och attraktivt bostadsområde kan möjliggöras.
27. Kommunen ska verka för att göra sådana anpassningar av torget som kan förverkliga ambitionen att göra det till en mer välbesökt och livfull mötesplats för människor, handel och restaurangverksamhet.
28. Införandet av tiggeriförbud i Sölvesborg ska följas upp och utvärderas för att säkerställa tillfredsställande effekt.
29. Initiativ ska tas för att bilda ett kommunalt naturreservat av Hjalmar Sterns park.
30. Kommunen ska verka för att en container sätts upp i anslutning till miljöstationen för saker som går att återanvändas, restaureras eller säljas vidare. Genom att samarbeta med föreningslivet, privata aktörer eller inom ramen för arbetsmarknadsenheten kan invånarna på så sätt bidra till en ökad hållbarhet.

31. Adekvata resurser ska avsättas för kommunalt drivna ekologifrågor och andra naturvårdsåtgärder.
32. Nödvändiga åtgärder ska vidtas för att säkerställa vattentillgången i Sölvesborg långsiktigt. I arbetet bör riktlinjer för vattenanvändning ses över i samverkan med relevanta myndigheter.
33. Möjligheten att tillsammans med berörda markägare sätta upp ett fågeltorn vid Kråkesnabben ska utredas.
34. Kommunen ska när det gäller nybyggnation särskilt beakta den lokala byggnadstraditionen och inta ett kulturmiljöperspektiv när det kommer till utformningen av den fysiska miljön.
35. Samhällsbyggnadskontoret ska analysera kostnaderna och effekterna av att sänka och återställa bygglovsavgifterna.
36. Åtgärder ska vidtas för att smutsiga och dåligt underhållna skyltar ombesörjs i lämplig regi.
37. Initiativ ska tas från kommunen för att lägenhetsområdet i Falkvik ska göras om till bostadsrätter.
38. En översyn ska göras av järnvägsgatan i syfte att få ner hastigheten och trygga gångtrafikanternas säkerhet.

### **DEMOKRATI, KOMMUNIKATION OCH MEDBORGARKONTOR**

Sölvesborg ska präglas av en levande demokrati där politiska beslut tas i nära dialog med invånarna och där ett lyssnande och medborgarnära perspektiv råder i såväl den politiska ledningen som i den kommunala förvaltningen. Samstyret sätter ett mycket högt värde på att kunna ta till sig medborgarnas åsikter i frågor som berör dem. Inga delar av Sölvesborgs kommun ska försummas och alla medborgare ska känna att de har möjlighet att komma till tals. Kommunledningen avser därför fortlöpande att träffa representanter för alla delar av kommunen, såväl rent fysiskt som genom digitala kanaler, för att i nära samverkan med invånarna diskutera behov och önskemål om förändringar.

Sölvesborg har redan sedan tidigare vidtagit åtgärder för att förbättra medborgarinflytandet, bl.a. genom digitala medborgarförslag. I ökad utsträckning rådfrågas också medborgarna via sociala medier. Samstyret

avser att utveckla detta ytterligare och verka för en ökad medborgardialog i olika samråd och byamöten såväl som genom digitala kanaler. Genom ökade kontaktytor mellan politiken och medborgarna kan förtroendevalda och tjänstemän bättre uppfatta signaler om hur kommunens service och tjänster upplevs och vilka problem invånarna bedömer i sina närområden. Samtidigt kan medborgarna ge relevanta och viktiga synpunkter på viktiga förslag som är aktuella i kommunen. För att ytterligare förstärka möjligheten för enskilda att ta del i det politiska samhället avser kommunen att införa webbsändningar av kommunfullmäktigesammanträden.

39. Kommunledningskontoret ska uppdras att arbeta fram en modell för breda medborgardialoger inom ramen för byamöten och samråd när betydande och angelägna frågor aktualiseras i kommunens verksamheter.
40. Kommunledningsförvaltningen ska uppdras att genomföra de tekniska åtgärder som är nödvändiga för att i framtiden kunna webbsända kommunfullmäktiges sammanträden.
41. Kommunen ska inventera vilka ytterligare metoder som är möjliga och lämpliga för att inhämta kommuninvånarens synpunkter, t.ex. genom en ökad dialog på sociala medier.
42. Kommunledningsförvaltningen ska uppdras att utreda förutsättningarna, konsekvenserna och kostnaderna av att kommunen skulle erbjuda fri internetuppkoppling genom trådlösa nätverk i lämpliga delar av Sölvesborg.
43. Näringslivsavdelningen ska tillsammans med kommunikationsavdelningen ges i uppdrag att se över hur Sölvesborgs event och guide-applikation för smarttelefoner kan utvecklas med mer information och smart innehåll.
44. Arbetet för att utveckla digitala kontaktcenter för felanmälningar och kundsynpunkter ska intensifieras i de bolag och kommunalförbund som Sölvesborg är huvudsaklig ägare eller intressent. Medborgarkontoret och förbunden bör i det sammanhanget samverka med de aktörer som kommit längst, t.ex. Sölvesborgshem, för att se över vilka synergier som kan tillvaratas.
45. Sölvesborgs kommuns webbplats ska utvecklas med ett sökbart och användarvänligt register över politiska dokument som t.ex. motioner, interpellationer och enkla frågor. Inspiration bör

hämtas från Riksdagens motsvarande webbplats.

46. Det lokala reglementet ska uppdateras för att möjliggöra för alla i kommunfullmäktige företrädda partier ska beredas närvarorätt i kommunens nämnder.

## SÄKERHET OCH TRYGGHET



Att kunna känna trygghet där man bor eller vistas hör till de mest fundamentala behoven och rättigheterna i samhället. Under en sammanhängande tid har dessvärre både den upplevda och faktiska otryggheten ökat som en följd av samhällsförändringen i Sverige. Det gäller också i Sölvesborg. Under sommarhalvåret har inslag som exempelvis gängslagsmål och olika typer av uppgörelser till viss del förändrat stadsbilden och bidragit till att begränsa medborgarnas vardag, liv och frihet.

Det är i grunden statens ansvar att garantera enskilda trygghet oavsett var i landet man bor samt att förebygga och bekämpa brott. Samstyret avser dock att göra vad som är möjligt genom kommunala åtgärder för att Sölvesborg ska vara en så trygg kommun som överhuvudtaget är möjligt. Samstyrets ambition är att medborgarna inom ett par år ska ha upplevt en ökad trygghet i kommunen. För att åstadkomma det avser kommunen att vidta brottsförebyggande åtgärder och andra insatser som inom ramen för vad lagen och ekonomin tillåter stärka tryggheten. Det gäller t.ex. åtgärder för äldre, i hemmen och på kommunala boenden,



för skolelever för att tillse att skolan är en trygg plats utan misshandel och mobbning, och i utemiljön genom att höja vuxennärvaron och bevakningen.

47. Samhällsbyggnadsavdelningen ska uppdras att göra en översyn om hur och var ytterligare belysning kan bidra till en ökad trygghet runt om i kommunen.
48. Kommunen ska se över vilka platser som är i behov av kameraövervakning i syfte att förebygga och lagföra brott och öka den upplevda tryggheten. Kommunen ska i samråd och samverkan med Polisen verka för att trygghetskameror uppförs på platser där det utifrån en analys är lämpligt.
49. Berörda nämnder och förvaltningar ska uppdras att utveckla det förebyggande arbetet i förhållande till äldre och andra särskilt sårbara grupper. Det gäller t.ex. för att med informationsinsatser förebygga brott som bedrägerier, kontokortsstöld och identitetsskapningar.
50. Initiativ ska tas för att stärka kvinnojouren med ekonomiskt och/eller praktiskt stöd.
51. Det ekonomiska stödet till brottsofferjouren ska stärkas.
52. Satsningarna på kommunalt finansierade väktare ska öka för att stärka bevakningen på platser som upplevs som otrygga och är särskilt utsatta. Kommunen ska samtidigt verka för att hitta en bredare finansieringsmodell, tillsammans med handlare eller andra partners.
53. En översyn av behovet av terrormotverkande fysiska åtgärder i innerstaden ska göras. Översynen ska också innefatta en bredare inventering av vilka åtgärder som kan vidtas för att bättre möta ett potentiellt ökande terrorhot.
54. Kommunen ska verka för att stimulera ett välfungerande samarbete mellan Individ- och familjeomsorgen, skolan och Polisen för att tidigt och samlat kunna fånga upp riskpersoner och förebygga brottspiraler. Kommunen ska identifiera förbättringsområden och hur faktiska eller uppfattade sekretessproblem kan undvikas.
55. Kommunen ska utreda i vilken mån det är möjligt för kommunen att bistå brottsoffer som har utdömts skadestånd för att minimera

obehag av att själva behöva kontakta och driva in en fordran från gärningsmannen.

56. Arvodesmodellen för nattvandrande vuxna ska ses över för att stimulera till mer vuxennärvaro utomhus kvällstid.
57. Kommunen ska säkerställa att äldre brottsoffer får en särskild kontaktperson och i varje fall där det önskas ges rätt stöd.
58. Personer som av kommunen erhållit ekonomiskt stöd på falska grunder och där det finns misstanke om uppsåt, ska polisanmälas.
59. Säkerheten i Stadshuset ska öka genom förstärkt säkerhet vid entréer och inpassagekontroll.
60. En översyn ska vidtas för att säkerställa att kommunens säkerhetsfunktion är ändamålsenligt utformad och att tjänsten som säkerhetssamordnare renodlas till en aktivt uppsökande och åtgärdsskapande roll.
61. Kommunen ska som en trygghetsåtgärd tillse att det ska finnas belysning i Slottsparken och på Slottsudden.
62. Kommunen ska intensifiera beredskapsplaneringen med bland annat krigsplacering i kommunens organisation. Trygghetspunkten som kan försvinna som en konsekvens av att Falkalyckans boende stängs ska analyseras. Möjligheten ska utredas till att införa en eller flera trygghetspunkt på Lister.

## **EKONOMI**

En övergripande prioritet för Samstyret är att säkerställa en hållbar ekonomisk utveckling i Sölvesborg. Det innefattar en långsiktigt ansvarsfull ekonomisk politik och åtgärder för att främja ekonomisk tillväxt utan att det sker på bekostnad av skattetrycket. Satsningar på den kommunala välfärdens kärna, med trygga och kunskapsfokuserade skolor och kvalitativ och värdig äldreomsorg, ska komma i första rummet och slöseri med skattemedel ska undvikas. Befolkningstillväxt måste innebära en minst lika stor tillväxt i skattekraft.

Under många år har en god konjunktur bidragit till en förhållandevis god ekonomi och sysselsättning. Samtidigt står Sverige inför kostsamma utmaningar vilket i allt högre grad drabbat kommunerna. I ett läge där de ekonomiska prognoserna ser allt mer osäkra ut finns stor anledning

att se över icke nödvändiga utgifter och förbereda åtgärder anpassade för en sämre konjunktur. Det innefattar bl.a. att tillse att de ekonomiska och sociala trygghetssystemen förbehålls de som har rätt till dem.

63. Åtgärder ska vidtas för att säkerställa att kommunens ekonomifunktion vid varje tid har kunskap om de kommunala budgeteffekterna av statliga budgetbeslut.
64. Kommunen ska vidta nödvändiga rättsliga åtgärder för att fakturera och driva in utestående fordringar gentemot Migrationsverket.
65. Förändringar av den kommunala budgetprocessen ska övervägas i syfte att skapa större långsiktighet. En möjlighet vore i sammanhanget att skapa längre budgetperioder inom vilka förvaltningarna har en större frihet att disponera kostnader utifrån vad som är ekonomiskt mest fördelaktigt långsiktigt.
66. En översyn ska göras av om det är möjligt att minska kostnaderna för politiken.
67. Skatten ska inte höjas.
68. En tydligare policy ska införas för att tillse att ingångna ramavtal följs när det kommer till upphandlade varor och tjänster. Inköp som sker vid sidan av avsett ramavtal ska medföra ekonomiska sanktioner.
69. Ekonomiavdelningen ska tillsammans med omsorgsförvaltningen uppdras utveckla det ekonomiska redovisningssystemet i omsorgen.

## PERSONAL



Medarbetarna är den viktigaste tillgången i Sölvesborgs kommun. För en förhållandevis liten kommun är varje medarbetare en nyckelperson vars drivkraft, välmående och kompetens har stor betydelse. Motsattvis kan felrekryteringar, uppsägningar eller sjukskrivningar få direkta konsekvenser för förmågan att nå de mål för samhällsservice och kvalitet som kommunen strävar efter. Utan förutsättningar att i alla fall kunna erbjuda de mest konkurrenskraftiga löneförmånerna, vill Samstyret att Sölvesborg med en aktiv och lyssnande personalpolitik ska kunna erbjuda sina medarbetare andra fördelar och verka för att bli en modern och attraktiv arbetsgivare.

För att verka i en sådan riktning vill Samstyret göra en översyn av möjligheten för medarbetare att erbjudas bruttolöneavdrag för t.ex. vissa medicinska behandlingar. Samstyret vill också utifrån de önskemål som finns bland deltidsarbetande medarbetare se över systemet för sysselsättningsgrad.

Droganvändning bland anställda i kommunen är oförenligt med Sölvesborgs policy och utgör dessutom en allvarlig risk för den enskilde. Fler åtgärder ska därför sättas in för att säkerställa en nolltolerans mot droganvändning.

Sjuktalet i Sölvesborgs kommun sjunker sedan en viss tid, men dessvärre från höga nivåer. Samstyret avser därför fortsätta satsa på

personalens hälsa och arbetsmiljö. Samstyret vill som ett led i det arbetet se över förutsättningarna att förändra villkoren för friskvård för anställda i kommunen.

70. Kommunchefen ska uppdras att göra en bred översyn av vilka åtgärder som är mest lämpade i syfte att generellt stärka de personalvårdande resurserna.
71. En inventering ska göras över vilka medicinska eller andra insatser som skulle kunna omfattas av en möjlighet till bruttolöneavdrag. Dyliga insatser skulle kunna innefatta t.ex. ögonlaser- eller fertilitetsbehandlingar.
72. Rutiner och regelverk ska uppdateras i syfte att införa obligatoriska drogtester i samband med anställningar som kommunen gör. Detta ska genomföras även under anställningen om misstanke finns.
73. Förslag ska tas fram om hur friskvårdsvillkoren kan förändras för anställda i kommunen.
74. Alkoholhandläggare ska anställas i kommunens egen regi, som också ska ansvara för tillsyn av receptfria läkemedel och tobak.
75. Riktlinjer ska antas för att säkerställa att kommunen inte, i samband med anställningsförfaranden eller annat, i någon mån ägnar sig åt kvotering eller annan särbehandling. Det gäller oavsett om kvoteringen avser kön, sexuell läggning, härkomst eller annan omständighet.
76. Möjligheten och kostnaden av att erbjuda deltidbrandmän som är anställda av kommunen extra förmåner, exempelvis utökad semester, ska utredas.

## **ARBETSMARKNAD**

77. Arbetsmarknadsenheten ska tillsammans med kommunchefen följa och analysera för kommunen relevanta effekter av sådana nationella beslut som är kopplade till Arbetsförmedlingen. I uppdraget ska också ingå att göra en genomlysning av Arbetsmarknadsenheten och se över möjligheten att istället låta verksamheten bedrivas i företagsform som ett socialt företag.

78. Vid praktik inom ramen för arbetsmarknadsenhetens verksamhet, som sker i verksamheter där anställning i övrigt skulle kräva utdrag ur belastningsregistret, ska motsvarande krav ställas.
79. Kommunen ska ta initiativ för att öka kontaktytorna mellan näringslivet och ungdomar som söker ferieanställning. Kommunens engagemang ska fokuseras till att skapa ingångar på arbetsmarknaden för ungdomar.
80. För ferieanställning i kommunens egen regi ska ett villkor vara att ungdomen accepterar att göra ett slumpmässigt drogtest.

### **ALLMÄNT**

Internationella kontakter inom ramen för vänortsutbyte eller andra åtaganden som kommunen ingått ska anpassas efter nytta och aktuella behov. I de fall internationellt engagemang bedrivs ska det kunna motiveras med tydliga vinster för kommunens näringsliv, skola, kultursektor eller besöksliv.

Antalet fristående alternativ inom välfärdssektorn i Sölvesborg är litet. För närvarande finns ett litet antal fristående förskolor, en utförare inom hemtjänst och en uppstartande verksamhet för särskilt boende för äldre. Sådana aktörer bidrar till mångfald och valfrihet och stimulerar ett medvetet kvalitets- och kundperspektiv i välfärden. Samstyret vill stimulera fler fristående aktörer att etablera sig och ge möjlighet för enskilda medarbetare att avknoppa verksamheter för att fortsätta bedriva dem i egen regi. För att uppmuntra en sådan utveckling bör en särskild satsning ske under ledning av Näringslivskontoret. Genom en projektresurs vill vi samtidigt att kommunen stimulerar utvecklingen genom att erbjuda utbildningar, nätverk och information.

81. En översyn ska göras av kommunens internationella engagemang i syfte att ta fram förslag om hur moderna, anpassade och för kommunens invånare, näringsliv och förvaltningar fördelaktiga principer om hur de internationella kontakterna i framtiden ska organiseras.
82. En satsning ska ske i syfte att verka för fler utförare och ökad konkurrensutsättning av verksamheter som t.ex. barnomsorg, skola och äldreomsorg. En ökad mångfald kan innebära såväl att befintliga verksamheter avknoppas, som att nyetableringar sker av externa aktörer.

83. En ny policy för kommunens flaggning ska beslutas. En revidering av kommunens flaggreglemente avseende kommunens stänger och byggnader ska göras med syfte att återgå till ett mer traditionellt förhållningsätt.
84. En utredning ska göras för att ta fram en plan på hur de kommunala förvaltningarna i framtiden skulle kunna samlas i en gemensam förvaltning. En analys ska i sammanhanget göras av hur en sådan förändring skulle kunna bidra till en bättre sammanhållen styrning med färre stuprör, samt vilka konsekvenser en dylik förändring i övrigt skulle innebära.
85. Kommunen ska verka för att utveckla samarbetet med Skåne regionen. I sammanhanget bör en översyn av kommunalförbundsverksamheten, akutsjukvård och andra befintliga kontakter med Skåne ingå.
86. Ett arbete för att förnya och uppdatera kommunens vision ska initieras.
87. En arbetsgrupp ska under ledning av kommunchefen och i samarbete med Region Blekinge tillsättas för att se över att kommunen på bästa sätt tillvaratar möjligheter att få verksamheter och projekt som gynnar kommunen delfinansierade genom sådana stöd som erbjuds av EU och andra institutioner.
88. Grundarvodet som utgör Kommunstyrelsens ordförandes ersättning ska sänkas med 5 procent. Detta kommer påverka samtliga politikerarvoden och innebära en generell sänkning.

## **MIGRATION OCH BOSÄTTNING**

89. När en asylsökande fått uppehållstillstånd anvisar Migrationsverket en kommun som ansvarar för mottagandet av henne eller honom. Sedan 2016 är kommunerna genom lagstiftning ålagda att ta emot en viss volym nyanlända som varierar utifrån de årliga förutsättningarna. Möjligheten ska där utredas att från kommunens sida driva pilotärenden för att pröva bosättningslagen i förhållande till det grundlagsskyddade kommunala självbestämmandet.
90. En översyn ska göras av kommunens kostnader för tolkning. Utgångspunkten ska vara att anpassa tillhandahållandet av kostnadsfri tolkning till personer över 18 år endast i den utsträckning det uppenbart är en skyldighet för kommunen enligt

lag. En självkostnadsprincip för myndiga personer som lämnat etableringstiden ska utredas.

91. De som anvisats till Sölvesborg av Migrationsverket bör under etableringstiden i första hand i kommunens regi placeras i boenden i andra kommuner, för att undvika framväxten av utanförskapsområden i Sölvesborg. Om det ej är möjligt och om det gäller myndiga personer utan barn bör boenden ordnas i tillfälliga och ändamålsenliga bostäder utöver det ordinarie bostadsbeståndet. I tredje hand bör nyanlända som anvisats till kommunen erbjudas tillfälliga bostadskontrakt under etableringstiden, vilka som mest kan sträcka sig över två år.
92. Ägardirektiv ska ges till Sölvesborgshem om att man inte ska avsätta en lägenhet per månad till nyanlända.
93. Kommunen ska i större utsträckning än tidigare nyttja den så kallade "flyktingpotten" där statsbidrag för mottagande av nyanlända samlats på hög. Detta för att migrationens kostnadspåverkan som finns i nämndernas ramar ska få generellt större täckning.



## OMSORGSFÖRVALTNINGEN



Omsorgen tillhör kärnverksamheten i den kommunala välfärden och utgör en prioriterad verksamhet för Samstyret. Den som av ålder, sjukdom eller funktionsvariation är i behov av samhällets stöd har rätt att vänta sig hjälp och vård av hög standard i Sölvesborg. Omsorgen ska därutöver erbjuda värdighet och meningsfullhet till dem som är mottagare av dess service.

Medarbetarna i omsorgen, oavsett vem som är utförare, är de viktigaste garanterna för en kvalitativ omsorg. Kommunen ska verka för att de som arbetar inom omsorgen har adekvat utbildning och i övrigt har personlig och kompetensmässig lämplighet, där respekt, integritet, bemötande, omtanke och språkkunskaper värdesätts.

För att kunna förbättra omsorgen är det viktigt att förstärka och utveckla kommunens samverkan med Region Blekinge. Samstyret bedömer att såväl politiska som praktiska förutsättningar för att förbättra samverkan för närvarande finns. Ett gott exempel är en gemensam och utökad satsning på rehabverksamhet i Valjeviken. Samstyrets förhoppning är att en sådan satsning ska kunna tjäna både regionen och Sölvesborg och fungera som föredöme för ett tätare och ömsesidigt samarbete, där kunder och invånares behov sätts före diskussioner om gränsdragningar.

Hemtjänsten i Sölvesborg måste nå ännu bättre resultat och kunna hävda sig bättre i ranking och jämförelser med andra kommuner. Digital

teknik och uppkopplade lösningar ska användas och göras tillgängliga i största möjliga utsträckning för kunder, anhöriga och personal, för att höja både kvalitet och effektivitet. Fokus ska fortsatt ligga på det sociala innehållet för att stärka den enskilde individen vid utförande av hemtjänst.

För de särskilda boendena ska gälla jämförbara höga prestationskrav som för hemtjänsten. För både hemtjänst och särskilt boende gäller att en högre grad av externa utförare är önskvärda. Detta för att bejaka konkurrensens fördelar samt också för att skapa nya karriärer och utvecklingsmöjligheter för omsorgernas anställda. I all synnerhet som dessa yrken är kvinnodominerade och därmed tyvärr under många år undanhållits från den karriärutveckling som funnits inom andra branscher.

Omsorgen av demensdrabbade kräver särskild lyhördhet inför både den äldre och dess anhöriga, som ska kunna förvänta sig en god vård och omtanke som är anpassad efter de individuella behoven. Liksom inom andra grenar av omsorgen kan en ökad möjlighet att interagera med sällskapsdjur bidra till en ökad stimulans och livskvalitet.

Genomgående för all vårdverksamhet ska vara att kunder och anhöriga alltid ska bemötas med omtanke och respekt.

Som komplement till omsorgsboenden är trygghetsboenden en boendeform med potential att utvecklas i Sölvesborg. Trygghetsboenden ingår i den allmänna bostadsmarknaden, men omges och kompletteras med närhet till vård och behandlingar av olika slag. Trygghetsboenden är ett sätt att underlätta övergången mellan ett vanligt boende, pensionsåren och den tid som sedermera kräver mer omfattande omsorgsinsatser. Kommunen ska vara behjälplig genom att med sina fysiska och övriga planeringsinstrument underlätta för tillskapande av trygghetsboenden som en utveckling av Sölvesborgs bostadsmarknad i ett livsperspektiv.

## **HEMTJÄNST**

94. Kommunen ska genomföra åtgärder för att ge fler äldre tillgång till Internetuppkoppling.
95. Kommunen ska anta en målsättning om att stiga på Socialstyrelsens rankingar och följa upp med konkreta

förbättringsåtgärder på de individuella enheterna.

96. Förutsättningarna att upphandla utförare för geografiskt avgränsade strategiska områden i hemtjänsten ska inventeras i syfte att undersöka om det kan bidra till en högre effektivitet med mindre kostsamma ledtider.

### **SÄRSKILDA BOENDEN**

97. Omsorgsförvaltningen ska uppdras att se över hur tekniska hjälpmedel, som t.ex. teknik för virtuell verklighet, kan bidra till en ökad stimulans och livskvalitet för äldre. Förvaltningen ska också uppdras se över TV-kanalutbudet.
98. Omsorgsförvaltningen ska utreda förutsättningarna att etablera kategoriboenden med husdjursprofil i kommunen.
99. Möjligheten att erbjuda omsorgspersonal att delta i gemensamma måltider tillsammans med boende ska utökas.
100. Förvaltningen ska inta ett djurperspektiv i de fall man har att göra med kunder som har sällskapsdjur som är i behov av omplacering för att undvika avlivning.
101. En plan ska tas fram för att öka antalet trygghetsboenden i kommunen. Utöver den privata etableringen av ett särskilt boende i Ljungaviken ska utgångspunkten vara att trygghetsboenden kan upprättas i anslutning till omsorg som bedrivs i kommunal likväl som privat regi.
102. Omsorgsnämnden ska uppdras att med hjälp av tekniska lösningar kunna erbjuda ett bredare och anpassat stöd för den som är i behov av insatser. Sådana lösningar skulle kunna innefatta t.ex. tillsynskameror och inköpsstöd, som komplement till befintliga omsorgserbudanden.
103. Utred förutsättningarna för modernisering av särskilda boenden, såsom exempelvis Svalan dels för att vi ska kunna möta konkurrensen från privata alternativ samt dels för att öka trivsamheten för personal och boende.

### **FUNKTIONSVARIATION**

Alla invånare i Sölvesborg ska ges stöd och förutsättningar att leva ett fritt och inkluderande liv. De som på grund av fysiska eller psykiska funktionsnedsättningar har särskilt stora behov ska kunna räkna med att

kommunens ansvar uppfylls när det kommer till att undanröja hinder och möjliggöra ett så gott liv som möjligt.

Samhället och dess olika grenar är dessvärre inte lika tillgängligt för alla. Det kan gälla fysiska barriärer av olika slag eller hinder som drabbar personer med syn- eller hörselnedsättningar eller begränsningar som drabbar delar av befolkningen som är av teknisk eller digital beskaffenhet. Sölvesborg besitter stor rikedom inom kultur och natur, som många gånger är svårare för funktionsnedsatta att ta del av. Samstyrets ambition är att göra satsningar för att öka tillgängligheten för alla att ta del av samhällslivet och skapa likvärdiga villkor för äldre, funktionshindrade och andra.

104. Kommunledningsförvaltningen ska uppdras att ta fram en plan för hur ambitionsnivån kan höjas när det kommer till samordningen av tillgänglighetsarbetet i kommunen. Särskilt fokus ska ligga på att samråda med berörda organisationer, föreningar och personer.
105. En nyinrättad tjänst som tillgänglighetsamordnare ska övervägas.
106. Ett tillgänglighetspris ska övervägas för att uppmärksamma och uppmuntra goda exempel och engagemang för ökad tillgänglighet.
107. Kommunalt stöd för tillgänglighetsanpassningar ska ses över för att se hur statsbidrag och EU-bidrag bättre kan tillvaratas och för att offentliga satsningar på tillgänglighet får reella genomslag i kommunen.
108. Sölvesborgs tillgänglighetspolicy ska uppdateras.
109. Ett kontinuerligt arbete ska bedrivas för att tillse att LSS-boenden i Sölvesborg ligger i framkant när det kommer till utvecklingen av tekniska hjälpmedel som kan bidra till ett ökat deltagande av de boende i olika typer av arbetsuppgifter.
110. Möjligheten till att upphandla kommunens personliga assistans ska övervägas inom ramen för LOU.
111. Badplatser och friluftsanläggningar ska i högre grad tillgänglighetsanpassas.

112. Kommunen ska investera i speciella rullstolar till vissa av kommunens stränder för personer med funktionsvariation.

### **OMSORGSPERSONALEN**

113. Åtgärder ska vidtas för att säkerställa att utdrag ur belastningsregistret alltid sker i samband med nyanställningar i omsorgen och därefter var tredje år.

114. Pågående utredning avseende språkkrav och språktest för anställda inom omsorgen ska följas upp.

115. Omsorgsförvaltningen ska uppdras att vidta de organisatoriska åtgärder som är påkallade för att personalresurserna ska kunna disponeras på mest effektivt sätt och för att öka rörligheten mellan de olika verksamheterna.

116. Förvaltningen ska ta fram förslag på hur ett kvalitetspris skulle kunna bidra till att uppmärksamma och belöna team som framgångsrikt arbetat med kvalitet och ekonomi.

117. Omsorgsförvaltningen ska uppdras att överväga införandet av en ny roll som kvalitetsansvarig undersköterska för att stärka kvalitetsarbetet och decentralisera verksamhetsstyrningen.

118. En översyn ska göras för att säkerställa att alla anställda inom omsorgsförvaltningen har en tydlig arbetsbeskrivning och ett tydligt ansvar.

119. Rutiner ska säkerställa att tyngdpunkt läggs på kunskaper i svenska språket under anställningsförfaranden inom omsorgsförvaltningen, vid sidan av adekvat utbildning, personlig kompetens och lämplighet. Respekt, integritet, bemötande och omtanke är andra parametrar som skapar förutsättningar att skapa bästa kundfokus.

120. Omsorgsförvaltningen och personalutskottet ska uppdras att utreda möjliga alternativ till ofrivilliga delade turer inom omsorgen.

121. Regelverk och rutiner ska ses över för att försäkra att verksamhetschefen har förutsättningar att följa budgetramarna. Det innefattar bl.a. att verksamhetschefen ska förfoga över rekryteringar för icke förbudgeterade tjänster.

122. Nolltolerans ska införas mot överträdelser mot rutiner och regler för hygien. Undantag får aldrig ske av religiösa eller andra motiv.

#### ALLMÄNT

123. Terminologiskt ska kommunen ersätta ordet brukare med kund för den som är mottagare av kommunens omsorgstjänster. Syftet är att förstärka kundfokus. Kommunens ambition är att varje medarbetare inom omsorgen ska känna största möjliga personliga ansvar för att bästa vård och omsorg ges till kunderna.

124. Omsorgsförvaltningen ska uppdras att överväga anställning av en dietist och nutritionsexpert inom omsorgen. Erfarenheter från andra kommuner visar att sådana åtgärder inneburit att man kunnat se kraftiga förbättringar i de rankingar som Socialstyrelsen gör.

125. Uppdraget att genomföra införandet av E-signering av medicin i omsorgen ska fullföljas.

126. Förvaltningen ska genomföra en utredning och upprätta en plan för den framtida omsorgen i Sölvesborg, baserad på ålderdemografin för en tioårsperiod.

127. Kommunen ska genomföra en enkätundersökning bland invånare äldre än 60 år, för att skapa en bild över intresset och behovet av alternativa boenden.

128. Omsorgsförvaltningen ska uppdras att utveckla kontrollfunktionen för enskilda utförare och för kommunens egen verksamhet. Detta i syfte att säkerställa att den enskilde får beviljade insatser.

129. Implementeringen av IBIC, *Individens behov i centrum*, ska fullföljas. En tidsplan ska upprättas och processledare ska utbildas. Genomfört innebär det att utgångspunkten är individens behov, resurser, mål och resultat inom olika livsområden i det dagliga livet.

130. Projektet DigiLitt ska fullföljas, innebärande att baspersonalens digitala kompetens höjs i syfte att införa välfärdsteknik i omsorgen. Projektet finansieras med EU-medel och drivs tillsammans med åtta kommuner i Skåne och Kommunförbundet Skåne.

131. Utifrån behov ska kommunen aktivt föra dialog med berörda externa parter i syfte att säkerställa att det finns sådan mobil täckningsgrad inom kommunen som hemtjänstens telefoner och digitala larm är beroende av.
132. Omsorgsförvaltningen ska utreda om modellen för inköp av dagligvaror kan förbättras inom ramen för hemtjänsten i syfte att skapa mer flexibilitet och självbestämmande för kunden med tekniska lösningar. Målet ska vara att den tekniska lösningen ska vara det huvudsakliga alternativet som erbjuds vid biståndsbedömt inköp inom överskådlig tid. Detta under förutsättning att alla som anser sig behöva hjälp också får det.
133. En genomlysning ska göras av HSL-verksamheten i vilken också ska ingå att följa regionen och hur det gemensamma hemsjukvårdsavtalet kan utvecklas.
134. Det sociala innehållet ska vara i fokus för att stärka den enskilde vid utförande av vård i omsorgen, oavsett om det gäller på särskilda boenden eller i hemtjänsten. Ett delmål ska antas om att hemmaboendes deltagande på mötesplatserna ska öka.
135. Förslag ska tas fram om hur bedömningen i biståndsärenden kan göras mer ändamålsenlig i syfte att säkerställa att befintliga resurser främst fokuseras till de som av ålder, sjukdom eller funktionsnedsättning har ömmande behov och för att skapa värdighet och livskvalitet i svåra livsskeden.
136. Omsorgsförvaltningen ska uppdras att med inspiration av *Sveriges bästa äldreboende* undersöka kostnader i förhållande till nytta i äldrevården samt att erbjuda äldre kontinuerliga provtagningar för att upprätthålla vaksamhet inför dold undernäring och andra missförhållanden.
137. Invånare över 65 år ska av kommunen erbjudas kostnadsfria halkskydd.
138. Arbetet med förebyggande insatser genom bland annat hembesök ska vidareutvecklas. Ambitionen är att dem över 80 år som inte fått hembesök också ska erbjudas sådana.

## **MAT, NUTRITION OCH MEDICIN**

139. Möjligheten för ålderspensionärer att till förmånligt pris erbjudas lunch på skolor ska utredas. I första hand skulle servering för pensionärer kunna bli aktuellt på Mjällby skola.
140. Förvaltningen ska fortsätta prioritera att mat som serveras till äldre inom kommunen är nylagad, välsmakande och näringsrik samt håller en fortsatt hög kvalitet. Att maten är närodlad och prisvärd i förhållande till kvalitet ska sättas framför andra parametrar som t.ex. om den är ekologiskt framställd. Prioriterat ska också vara att miljön där maten intas är trivsamt.
141. Omsorgsförvaltningen ska utreda möjligheten att kunna tillhandahålla lagad mat på den dagliga verksamheten genom att anställa en bredare kompetens.



## BARN OCH UTBILDNING



Skolan tillhör de verksamheter i den kommunala välfärdens kärna som är allra mest prioriterade för Samstyret. Få områden inom den skattefinansierade verksamheten är så betydelsefulla som att se till att barn och unga får tillräckliga kunskaper att ta sig fram i livet, studera vidare och skapa ett självständigt liv med förvärvsarbete och självuppfyllning. Skolan ska präglas av kunskap, ordning och reda, respekt och arbetsro. I skolan ska eleverna förvärva kunskaper för livet. Under inga omständigheter ska skolan vara en tummelplats för missbruk, bråk eller mobbing. Sölvesborgs skolpolitik under kommande år ska syfta till att kraftigt höja Sölvesborgs ranking i nationella skolsammanhang. Skolans organisation behöver flera olika utförare för att dra fördelar av konkurrens och jämförelser.

Skolan behöver bli bättre på att ge ungdomar kunskap om arbetsmarknadens funktionssätt, yrkesval och framtidsprognoser för olika yrken och branscher för att i högre grad bidra till att elever får bästa möjliga förutsättningar att göra långsiktigt goda val. Befintlig skolundervisning kan förstärkas för att undvika att ungdomar gör val som de sedermera ångrar, med konsekvenser som att de efter en tid tvingas byta gymnasieprogram och att matchningen med arbetsmarknaden brister. Samstyret vill i samverkan med arbetsgivare i kommunen och närområdet, samt med andra aktörer och inspiration från kommuner som framgångsrikt bedrivit dylika projekt, sträva efter att stärka arbetsmarknadskunskapen i både grundskola och gymnasium.



Barnomsorgen ska präglas av samma höga ambitioner som skolan. Barnomsorgen ska försäkra att barnen får en trygg start i livet i en lugn och trygg miljö. Småskalighet har ett värde i sig. När barn inte har möjlighet att på dagtid ombesörjas i det egna hemmet av en förälder, är trygga och småskaliga alternativ som dagbarnvårdare en bra möjlighet. Även inom barnomsorgen är det viktigt att kunna erbjuda olika alternativ, där valfrihet och konkurrens mellan olika utförare och lösningar bidrar till att varje familj utifrån sina förutsättningar kan hitta en ändamålsenlig och kvalitativ utformning.

Paviljonger bör vara en tillfällig lösning men har blivit ett naturligt inslag på kommunens förskolor och skolor. Samstyrets ambition är att kommunen i ett längre perspektiv ska kunna ersätta paviljonger med permanenta lösningar.

En övergripande prioritet inom förvaltningen ska vara att ordning och reda ska råda i de verksamheter som avser barn och unga. För att nå skolans kunskapsmål är en förutsättning att barn och elever mår bra. Samstyret avser därför att sträva mot nolltolerans när det kommer till kränkande behandling i skolorna. Detsamma gäller synen på mobbning och skadegörelse.

Sedan något år tillbaka sker inom ramen för Individ- och familjeomsorgen ett uppbyggnadsarbete för att bättre arbeta mot våld i nära relationer. Arbetet behöver breddas med ett uppdrag att särskilt motverka hedersförtryck och religiöst eller kulturellt betingad tvång eller

begränsningar, särskilt i förhållande till barn. Insatser bör vidtas för att utbilda personal och stödja dem som drabbas, i syfte att verka för att alla som växer upp i Sölvesborg får del av den frihet vi gärna förknippar med den svenska modellen.

## **BARNOMSORG**

142. Barn- och utbildningsförvaltningen ska uppdras att utreda och föreslå vilka förbättringar av villkoren och insatser i övrigt som är påkallade för att göra yrket som dagbarnvårdare mer attraktivt i kommunen. I förslagen ska ingå en mer generös ersättning och en högre kompensation för slitage i hemmet.

143. Pedagogtäteten i kommunen ska behållas på befintlig nivå.

144. Barn- och utbildningsförvaltningen ska i upphandlingen prioritera mindre förskoleenheter framför storskalighet.

145. Barn- och utbildningsförvaltningen ska planera för en ny förskola i Ljungaviken med volym för 3-4 avdelningar.

146. Vid nybyggnation av förskolor i övrigt bör nyckelfärdiga hus övervägas för att till en konkurrenskraftig kostnad kunna bygga småskaligt, hellre än att storskaliga förskolekomplex väljs.

147. Förvaltningen ska särskilt arbeta för att barn inte ska sexualiseras och för att religionsfrihet, innebärande att envar har rätt att välja bort eller välja sin egen religion, tillkommer alla.

148. Barn- och utbildningsförvaltningen ska med beaktande av vad som gäller rättsligt vidta sådana åtgärder som man finner möjliga som syftar till att slöja och liknande plagg inte ska förekomma på barn i kommunens barnomsorg.

## **GRUNDSKOLA**

149. Kommunen ska uppmuntra samverkan med polisen för att med hjälp av narkotikahundar tillse att skolan utgör en drogfri miljö.

150. Arbetet ska intensifieras för att fler elever i årskurs nio ska nå kunskapsmålen som ger behörighet till gymnasiet. Förvaltningen

ska också få i uppdrag att undersöka om det finns mätbara skillnader och orsaker i undervisningen gällande andel elever som uppnår kunskapsmålen.

151. Förvaltningen ska ges i uppdrag att utöka läsundervisning i årskurs F till 6 för att stimulera språkutvecklingen.
152. Barn- och utbildningsförvaltningen ska tillsammans med kommunens rektorer verka för att förbud mot mobiltelefoner tillämpas för elever under undervisningstid i den mån det inte i enskilda fall finns skäl däremot.
153. Barn- och utbildningsförvaltningen ska uppdras att ta fram förslag på hur alla elever vid lämplig årskurs kan kallas till frivilligt samtal med kurator. Syftet ska vara att sänka tröskeln för elever att ta kontakt med kurator och att tidigare kunna upptäcka brister i välmående, utsatthet eller missförhållanden. Möjligheten ska också utredas till om kuratorerna lättare kan hitta elever med behov av stöd genom att i större utsträckning synas vid skolans aktiviteter.
154. Barn- och utbildningsförvaltningen ska redovisa vilka åtgärder som vore möjliga att vidta för att öka hänsynen till elevers personliga integritet i samband med ombyte och dusch vid idrottslektioner.
155. Utöver den ordinarie rätten som erbjuds ska även ett vegetariskt alternativ serveras dagligen. Krav ska införas om medicinskt intyg för elever som behöver specialkost i skolan. Att maten är närodlat och prisvärd i förhållande till kvalitet ska sättas framför andra parametrar som t.ex. om den är ekologiskt framställd.
156. Frivilliga och slumpmässiga drogtest ska införas i högstadiet och på gymnasiet.
157. Barn- och utbildningsförvaltningen ska uppdras att göra en genomlysning för att identifiera vilka handlingsplaner och kommunala regelverk som riskerar att leda till onödig administration och ta fram förslag på vilka åtgärder som är möjliga att vidta för att minska det administrativa arbetet för skolans pedagoger.
158. Förslag ska framarbetas om hur jourklasser och/eller jourkola kan erbjudas elever som är särbegåvade eller har särskilda behov.

159. En utvärdering ska göras av avskaffandet av förberedelseklasser, som inneburit att elever utan fullgoda kunskaper i svenska språket istället ges språktolkning i ordinarie klassrum. Utvärdering ska beakta såväl kostnadsaspekter som hur tolkning riskerar att påverka andra elevers studiero.
160. Barn- och utbildningsförvaltningen ska undersöka om vilka åtgärder kommunen kan vidta för att förstärka läxläsningstöd till elever genom samverkan med föreningsliv och äldre elever.
161. Riktlinjer för modersmålsundervisning i skolan ska framarbetas och beslutas. Riktlinjerna ska kvalitetssäkra verksamheten och begränsa undervisningen till de elever som enligt lag har rätt att ta del sådan.
162. Pedagogisk måltid ska vara kostnadsfri för lärare på mellan- och högstadiet för lärare som har lunchrast.
163. Barn- och utbildningsförvaltningen ska utreda förutsättningarna att införa arbetsmarknadskunskap i undervisningen på lämpliga årskurser i grundskola och grundsärskola.
164. Ledarskap och konflikthantering ska särskilt prioriteras inom ramen för förvaltningens interna utbildnings- och fortbildningsverksamhet.
165. Kommunen ska verka för etablering av en skola i Sölvesborg, i kommunal eller fristående regi, med en profil som innebär att man lägger särskild vikt vid tydliga regler och rutiner och strikt kunskapsorientering.
166. Riktlinjer ska säkerställas för att förverkliga nolltolerans mot kränkande behandling, mobbning och andra brottsliga gärningar i skolan och på sociala medier för att garantera att det i det enskilda fallet alltid är förövaren, och inte den som utsatts för dess gärningar, som blir föremål för de åtgärder som krävs för att undvika att situationen riskerar att återupprepas.
167. Förutsättningarna ska utredas att i högre utsträckning än idag bjuda in föreläsare mot narkotika och droger.
168. I de fall där det idag förekommer frukt/fikastund på låg- eller mellanstadiet ska detta inte längre förväntas ombesörjas av vårdnadshavare. Detta för att i så stor utsträckning som möjligt förhindra skam och utanförskapskänslor hos barnen.

## INDIVID- OCH FAMILJEOMSORG

169. Barn- och utbildningsnämnden ska uppdras att utreda hur förskolans respektive grundskolans samarbete med individ- och familjeomsorgen kan öka.
170. Kommunen ska vidta långtgående åtgärder för att förhindra våld i nära relationer. Befintliga förebyggande och uppsökande insatser ska vidgas särskilt för att ta sikte på hedersförtryck. Som en del av satsningen ska särskilda utbildningsinsatser riktas till personal. Det ska också finnas en tydlig handlingsplan som beskriver hur man som anställd i kommunen ska agera när man kommer i kontakt med någon som man misstänker kan vara utsatt för hedersförtryck. Föreslagna eller genomförda åtgärder ska rapporteras till barn- och utbildningsnämnden.
171. Kommunchefen ska uppdras att utreda om resurser för kommunens arbete mot våld i nära relationer och hedersförtryck bör samlas kommunövergripande för att uppnå ökat samarbete och ökad styrka.
172. Unga nyanlända som kommer till kommunen ska erbjudas möjlighet att aktivera sig i föreningslivet genom att olika alternativ på vad som finns i Sölvesborgs kommun presenteras. Detta för att öka möjligheterna för den enskilde att snabbare bli en del av samhället.
173. Kommunen ska upprätta rutiner för att kunna kontrollera och kartlägga förekomsten av s.k. IS-återvändare i Sölvesborg och i den utsträckning det inte uppenbart strider mot de lagar kommunen har att förhålla sig till, förvägra dylika att ta del av den kommunala välfärden, som t.ex. försörjningsstöd och bostad.
174. I den mån ensamkommande unga har anvisats till Sölvesborg och det finns skäl att misstänka att den enskildes faktiska ålder skiljer sig från den ålder som ligger till grund för Migrationsverkets bedömning, ska Barn- och utbildningsnämnden utreda möjligheten att tillse att ny prövning av individens ålder utförs.
175. Nödvändiga rutiner ska införas för att säkerställa att minderåriga som betraktar sig själva som gifta aldrig placeras hos sina påstådda makar.
176. Prövning och beräkning av försörjningsstöd ska inte göras mer generös än vad en restriktiv tolkning av gällande lagstiftning

medger.

177. Kommunen ska utreda möjligheten att börja jobba efter "Bostad först-modellen" när det gäller exempelvis missbrukare.

## **ALLMÄNT**

178. Barn- och utbildningsnämnden ska uppdras att utreda om- och tillbyggnad av särskolan på Mjällby skola, med utgångspunkten att projektet kan påbörjas 2020 och med en målsättning att projektet ska generera ökade interkommunala intäkter.
179. Barn- och utbildningsnämnden ska utreda vilka rättsliga förutsättningar kommunen har att införa klädpolicy mot kvinnoförtryck, i syfte att motverka plagg som förknippas med religiösa eller kulturella förväntningar särskilt riktade mot kvinnor och som genom sin utformning riskerar att kunna utgöra en begränsning av kvinnors frihet och möjlighet att integrera i samhället. Utredningen ska ta hänsyn både till svensk lagstiftning och vad som gäller av EU-rätten och Europadomstolen, med målsättningen att en policy ska kunna omfatta barn och elever i förskola, grund- och gymnasieskola, vuxenutbildning och anställda i kommunens förvaltningar. Målsättningen med denna policy är även att barn, kunder och andra som kommer i kontakt med personal från vår kommun ska kunna ta del av kommunikation via kroppsspråk, mimik och tal för optimalt bemötande, inläring och förståelse ska möjliggöras.
180. Förslag på insatser ska tas fram som syftar till att stimulera och underlätta återvandring för invandrare som vill återvända till sina ursprungsländer. De vars mål är att återvända till hemländerna saknar ofta incitament att assimileras i det svenska samhället. Det kan då vara en god lösning att underlätta återvändande. Särskilt ska det komma i fråga för de som saknar skyddsbehov och självförsörjning och därmed saknar ekonomiska möjligheter att på egen hand genomföra ett sådant företag.

## **PERSONALFRÅGOR**

181. Barn- och utbildningsförvaltningen ska genomföra en enkät om lärarnas uppfattning om sina arbetsförhållanden vad avser psykosocial arbetsmiljö och andra faktorer av betydelse för lärarnas tjänsteutövning och i förlängningen skolans kvalitetsnivå.

## KULTUR OCH FRITID



Samstyrets ambition är att kommunen ska kunna erbjuda invånarna ett så rikt liv som möjligt. Verksamheten inom kultur och fritid kan bidra till en ökad livsrikedom och syftar samtidigt till att binda ihop samhället i en ökad sammanhållning över generationer och bakgrunder. Läsning och bibliotek, teater, musik och motion bidrar till livskvalitet för alla åldrar. Kultur, restauranger, idrott och rekreation är därtill viktiga inslag i vår ambition om att göra Sölvesborg mer attraktivt och känt för nationella och internationella besökare. Med rätt satsningar är vår målsättning att Sölvesborg ska bli en ännu mer levande kommun, till gagn för invånarna, kommunen och besöksnäringen.

Sölvesborgs kulturpolitik ska fokuseras på folklig kultur och kulturliv med särskild inriktning på barn och ungdomar.

Biblioteken är viktiga mötesplatser för både unga och äldre. Biblioteken kan med fördel samlokaliseras med andra verksamheter på olika ställen i kommunen. Ett allt mer digitalt samhälle ställer också krav på ökad lyhördhet inför medborgarnas önskemål, vilket kan innebära att bokutlåningen inte längre är bibliotekens viktigaste funktion, utan att t.ex. tillgång till medier och lärosalar vuxit i betydelse. Liksom för all verksamhet i kommunen är tillgängligheten viktig.

För en åldrande befolkning bör kommunen ha ett starkt förebyggande folkhälsoperspektiv. Kostnader för vård och omsorg kan undvikas



genom att uppmuntra och möjliggöra hälsofrämjande aktiviteter, t.ex. genom att ge föreningar tillgång till rekreationsanläggningar.

182. Fritids- och kulturnämnden ska uppdras att utreda uppförandet av ett minnesmärke av drottning Margareta av Danmark i anslutning till slottsruinen.
183. Ett uppdrag ska ges till Fritids- och kulturnämnden att utreda vilka kostnader som skulle vara förenade med att förbättra akustiken i Slottslängorna.
184. En plan ska upprättas för hur museer och historiska eller kulturella värden och artefakter kan skyddas i händelse av kris eller konflikt som drabbar Sölvesborg.
185. Nationaldagsfirandet ska växa genom en ökad samverkan mellan kommunen och föreningslivet, med utgångspunkten att fortsätta Facklans koncept *Barnens nationaldag* och med särskilt fokus på att skapa samhällsgemenskap och stolthet.
186. En lösning på frågan om allmänhetens simhall på Valjeviken ska arbetas fram. I första hand ska förhandlingar med Region Blekinge leda till en överenskommelse innefattande också satsningar på rehabiliteringsverksamhet. I övrigt ska kommunen verka för att samarbetet med Valjeviken utvecklas.
187. Ökade resurser ska avsättas för föreläsningar på kommunens bibliotek, vilka är uppskattade men underfinansierade.
188. Fritids- och kulturnämnden ska uppdras att utreda behovet och kostnaden av att inrätta ett samlat kulturhus, med utgångspunkt att ett sådant i första hand skulle kunna inrymmas i Slottslängorna.
189. Fritids- och kulturnämnden ska göra en genomlysning av egna kostnader för hyror och hyressättning för lokaler som hyrs ut av kommunen. Genomlysningen ska inkludera konsthall, museum, Sternska villan och andra lokaler. Ambitionen ska vara att sänka nämndens kostnader.
190. Fritids- och kulturnämnden ska ta fram förslag om hur Varvsföreningens samlade material bäst kan tillvaratas i samband med att föreningen aviserat att lägga ned sin verksamhet. Förutsättningarna ska ses över att göra det för Sölvesborgs historia viktiga materialet mer attraktivt och tillgängligt för både yngre

och äldre och personer med funktionsnedsättning, t.ex. genom digitalisering och film samt genom att involvera materialet i museet.

191. Förslag ska i dialog med Sölvesborgs museum, bibliotek respektive konsthallen tas fram om hur kommunen kan bidra till ökad synlighet av institutionerna genom t.ex. bättre skyltning, ökad förekomst i kommunikativa kanaler och utökade öppettider.
192. Förutsättningarna för att investera i en hiss i Sölvesborgs museum ska inventeras, under förutsättning att lokaliseringen för verksamheten långsiktigt ska vara där.
193. Fritids- och kulturnämnden ska verka för ökad samverkan mellan skola, föreningsliv och äldreomsorg för att bevara och uppmuntra traditionella firanden av högtider och gemensamma kulturella aktiviteter.
194. En förteckning över kommunens viktigaste kulturella verk ska aktivt kommuniceras ut till kommuninvånarna.
195. Ett projekt för att öka generationsöverskridande aktiviteter med fokus på lokalhistoria och kultur ska övervägas.
196. Fritids- och kulturnämnden ska uppdras att särskilt lyfta kulturhistoriska perspektiv i nybyggnadsområden för att i förändringen bevara lokalhistoriskt viktiga värden.
197. Fritids- och kulturnämnden ska utreda kostnader och förutsättningar i syfte att ta initiativ till att inrätta en lokal kulturarvsfond, till vilken externa aktörer skulle kunna bidra för att på lång sikt stärka och bevara Sölvesborgs kulturarv.
198. Fritids- och kulturnämnden ska uppdras att tillse att kulturarvet ges en särskilt framträdande plats i den offentliga konsten.
199. Det kommunala konstregistret ska göras offentligt tillgängligt för allmänheten.
200. När konst köps in av kommunen ska tidlös och klassisk konst som ger uttryck för och harmoniserar med kommunens historia, lokala identitet och fysiskt bebyggd miljö, sättas framför utmanande samtidskonst.
201. Skyltningen till biblioteket ska förbättras, särskilt från torget.

202. Fritids- och kulturnämnden ska ta fram förslag på hur terminsavgifterna till musikskolan kan minskas i syfte att ge fler barn möjlighet att ta del av verksamheten.
203. Förslag ska tas fram om hur musikskolans verksamhet kan breddas till t.ex. film, dans eller teater och därmed utgöra en kulturskola. Förutsättningarna ska utredas till om verksamheten också särskilt kan profileras och knyta an till Sölvesborgs kulturhistoria.
204. Fritids- och kulturnämnden ska ta fram förslag om hur man bättre kan stödja och samverka med föreningslivet i syfte att i högre grad stimulera äldre till hälsofrämjande verksamhet.
205. En kartläggning ska göras av behovet av att erbjuda ett bredare fritidsliv för barn och ungdomar än de traditionella idrotterna, genom att önskemål från barn och unga inventeras.
206. Fritids- och kulturnämnden ska uppdras att i ökad utsträckning stödja sådana enskilda initiativ från föreningar och civilsamhället som verkar i kommunens mindre samhällen genom att skapa aktiviteter som för samman allmänheten och kan attrahera turism, som t.ex. allsång på Hällevik.
207. En översyn ska göras över befintliga regler som avser bidrag, taxor, hyror och avgifter i syfte att skapa en bättre fördelning av kommunens verksamhetsstöd på fritids- och kulturområdet.
208. En översyn ska göras av föreningsstödet i syfte att säkerställa att sådant stöd endast erbjuds föreningar som präglas av inkluderande och demokratiska värderingar, rotade i sådana normer som format det svenska samhället. Samtliga föreningar ska utkrävas någon form av drogpolicy för att berättigas bidrag.
209. Konstutsmynkningskravet vid om- och nybyggnation ska avskaffas och beslut om investeringar i offentlig gestaltning ska istället tas vid varje tillfälle.
210. Kommunen ska inte längre använda pyroteknik utan denna ska fortsättningsvis ersättas med djurvänliga alternativ, som t.ex. ljus- och laseruppvisningar.
211. Kommunen ska aktivt värna det kustnära fisket och den generella fiskekulturen ska lyftas fram.

212. Tydligare krav ska upprättas när det gäller studieförbundens årsredovisningar vilka ligger till grund för utbetalning av kommunalt stöd. I dessa ska endast det kommunala engagemanget framgå där det tydligt och mer specifikt ska anges vad resurserna fördelats och använts till i Sölvesborgs kommun.

213. Kommunen ska investera i en ny sarg och hiss i ishallen.

## **SÖLVESBORG-BROMÖLLA KOMMUNALFÖRBUND**

### **GYMNASIESKOLA, GYMNASIESÄRSKOLA, VUXENUTBILDNING OCH SFI**

214. En budgetmodell som i högre utsträckning är anpassad efter faktiskt antal kommunala och interkommunala sökanden till gymnasieskolan ska införas.
215. En strategi ska tas fram för att öka Furulundsskolans attraktivitet. I strategin kan ingå ett nytt namn för skolan, ett aktivt marknadsföringsarbete i samarbete med kommunernas kommunikationsavdelningar, samt enkätundersökningar till högstadiееlever. Målet ska vara att öka antalet sökanden från Sölvesborg och Bromölla till Furulundsskolan.
216. Beslut om att flytta gymnasiesärskolan till Furulundsskolan ska fullföljas i syfte att kunna öka inkluderingen av berörda elever.
217. Gymnasieutbildning ska erbjudas i den utsträckning det följer av lagen, innebärande att den som saknar permanent eller tidsbegränsat uppehållstillstånd inte ska tillhandahållas utbildningsplats.
218. En utvärdering och analys av SFI:s nuvarande verksamhet ska genomföras i syfte att säkerställa att den är ändamålsenlig för alla elever oavsett ursprungsland.

### **KOST**

219. Utöver den ordinarie rätten som erbjuds ska även ett vegetariskt alternativ serveras dagligen. Krav ska införas om medicinskt intyg för elever som behöver specialkost i skolan. Att maten är närodlat och prisvärd i förhållande till kvalitet ska sättas framför andra parametrar som t.ex. om den är ekologiskt framställd.

### **STÄD OCH TVÄTT**

220. Möjligheten ska utredas till om och hur det tvätteri som drivs av Arbetsmarknadsenheten idag ska kunna överföras till kommunalförbundet i syfte att dra nytta av samordningsvinster och för att säkerställa nödvändiga rutiner i förhållande till sanitet och inför multiresistenta bakterier.

Fotograf: Sölvesborgs kommun, Anna och Anna